

해외출장 결과 보고서

해외농업개발 융자사업 우선대상자 현지실사의 일환으로 브라질의 지비루트 농장 실태를 조사·평가하고 그 결과를 다음과 같이 보고합니다.

2010. 4

출 장 자 : 글로벌협력연구본부 김용택 선임연구위원

출장지역 : 브라질

출장기간 : 2010년 3월 29일(토) ~ 4월 4일(토)(6박 7일)

I. 출장 개요

1. 출장목적 : 해외농업개발 융자사업 우선대상자 현지실사
2. 출장자 : 글로벌협력연구본부 김용택 선임연구위원
3. 출장기간 : 2010년 3월 29(월)~4월 4일(토)(6박 7일)
4. 출장지 : 브라질 상파울로, 브라질리아, 바이아주 등
5. 주요 조사내용
 - 브라질 현지 영농예정지 농장 답사
 - 브라질 농업관련기관 방문
 - 브라질내 Kotra, CJ 방문

Ⅱ. 출장 일정

일 자	출발지	도착지	수 행 업 무	비 고
3.29 (월)	인 천 (21:45)	LA	- 출 국	
3.30 (화)		상파울로 (10:40)	- 도 착 - 상파울로, CJ 지사 방문	
3.31 (수)	상파울로 (6:30-8:30)	마갈랑 (3:30)	- 국내항공 : 상파울로→브라질리아→ 바헤이라스(바이아)-마갈랑 이동 - 바이아주 카길공장 방문	
4.1 (목)	마갈랑 (7:00-10:30)	현장도착	- 포르모사 ‘카나브라바’ 농장답사 - 오아시스 돌나라 봉아미고 농장방문	농장방문
4.2 (금)	바헤이라스 (11:40-19:05)	상파울로 (16:05)	- 국내항공 : 바헤이라스→살바도르→ 상파울로	
4.3 (토)	상파울로 (12:40)	LA 경유	- 귀 국	
4.4 (일)		인 천 (04:30)		

Ⅲ. 조사 내용

□ 기업개요

- 기 업 명 : (주)지비루트(대표: 박칠구, 이광길)
- 설 립 일 : 2009년 06월 18일
- 현지법인 : FAZENDA DOALNARA LTDA(대표: 이광길, 신영주)
- 주요특징 : (사)돌나라한농복구회 합작회사

□ 사업계획

- 사 업 명 : 브라질 식량자원 확보 프로젝트
- 사업위치 : 바이아주 포르모사도 히오쁘레토시 카나브라보(세하도지역)
- 사업목적 : 대단위 곡물생산기지 확보 및 생산
- 주요대상작물 : 유기농 콩, 브라질 목화
- 사업추진단계 : 영농준비 단계(60,000ha 토지 중 3,000ha 우선 영농)
3,000ha는 50% 개간 진척, 9월에 파종 가능한 상태
- 사업규모

구 분	전 체	'10-11년	'11-12	'12-13
시설규모	3,000	3,000	3,000	3,000
생 산 량	콩	9,000	9,000	7,200
	목화	-	-	3,800
소요예산(천\$)				

- 생산물처리
 - 현지판매 우선, 장기적으로 국내 반입

□ 사업장 위치도

- 바이아주 포르모사도 리오쁘레토시 농장.
- 바이아주 농장 임대농장위치 : 바이아주 포르모사도 히오 뿌레토시 등기번호 202, 135호.
- 사업부지는 BR-135와 BA-460국도를 통하여 BA-225 주 도로로 연결되어 있으며, 바이아주의 대표적 농업도시인 마갈랑로부터 250km, 항구도시인 살바도르로부터 947km 거리에 있음.

IV. 결론

가. 현지실사결과, 현재까지 직접 작물재배는 이루어지지 않은 상황이나, 개간율 50% 진척이 이루어진 상태이며, 토지임차계약 관계 확인과 주변 농장주의 방문 결과 임대계약은 정상적으로 이루어진 것으로 확인함.

나. 지비루트는 2009년 10월 19일에 임대로 60,000ha 토지를 확보하였으며, 이 중 3,000ha(현재 50% 개간 상태)는 2010년에 완전 개간한 후에 2010년 9월에 유기농 콩을 파종할 계획으로 있음.

※ 브라질 바이아주에서는 콩을 9월에 파종하여 다음 해 5월에 수확함.

다. 돌나라 한농복구회(사)는 영농 준비를 위하여 15 가구의 35명이 이주하여 타 지역에 확보한 농지와 지비루트(주)가 확보한 토지에 대한 영농 준비를 거의 마친 상태임.

※돌나라 한농복구회(사)가 확보한 토지는 73,074ha임.

라. 인근 콩 재배 농장들은 카길과 번지 등과 같은 대형 곡물회사에 판매하고 있음.

※ 카길이나 번지 등은 콩을 구입할 시 Non-GMO, GMO, 유기농 등을 구분하지 않고 구매하고 있음.

마. 인근의 대형농기계를 보유한 위탁영농회사들이 다수 존재하고 있으므로 위탁영농형태가 보편적이지만, 돌나라 한농복구회(사)가 확보한 대규모 토지에 적절한 시기에 재배나 수확 등을 하기 위해서는 농기계를 구입하는 것이 효율적으로 판단됨.

바. 지비루트(주)가 생산 계획하고 있는 유기농 콩 및 Non-GMO 콩을 생산하여 차별된 가격으로 판매하기 위해서는 자체 사일로 및 건조시설 등 유통관련시설을 설치하는 것이 필요하다고 판단됨.

※유기농 농산물은 일반 농산물보다 30% 정도 높은 가격으로 판매가능

하며, 해외(유럽, 미주, 한국)의 경우에 GMO 콩에 비하여 2~3배 정도 높은 가격을 받을 수 있음.

사. 상기에서 언급한 바와 같이, 토지 확보, 인력 활용, 주변 인프라 상태 등을 고려할 때 지비루트(주)는 영농 준비가 완료되어 있는 상태이며, 해외농업개발 융자금은 주로 농기계 구입, 건조·저장시설비 및 비료, 종자 등과 같은 영농비로 활용될 것이므로 신청하고 있는 융자금의 활용 용도에는 문제가 없을 것으로 판단됨.

※2009년 콩 수입량: 27만톤, 유기농 콩 수입량: 3만 5000톤

<참고사항>

- ☞ 인근 카길 곡물회사와 면담한 결과에 따르면 인근 농장에 위치하고 있는 대규모 곡물회사인 카길, 번지는 유기농 콩이 아닌 일반 콩을 언제든지 구입하고 있으며, 계약형태의 매입과 불계약시에도 농장주가 원한다면 모두 매입하고 있으며, 더욱이 판매대금을 늦게 받길 원하는 농장주에게는 1개월 이상이 넘을 경우 원금에 이자를 더하여 지급하고 있음.
- ☞ 따라서 해당 지역의 농산물 물류시스템(생산-유통-가공)으로서는 유기농(콩)이 아닌 일반 농산물(콩)을 생산할 경우 개별 농가 자체적으로 저장·건조시설을 만들 필요가 없음. 그러나 유기농 농산물로 생산·판매하여 추가적인 부가가치를 얻고자 한다면 건조 및 저장시설이 필요할 것으로 판단됨.

현지 실사 체크리스트

□ 현장조사 확인내용

구 분	확 인 내 용	면담자 등
○ 사업부지		
- 확보 및 계약현황 (지급방법, 금액 등)	○ 60,000ha 15년간 임차계약(2009.10.19~2025.4.30) - 수확시점 3년간 임대료면제 - 수확시점 콩 1포/ha 지급하며, 매년 ha당 콩 한 포식 증가하여 지급함(1포=60kg) ※ 2014년까지 토지구입권 의사 표시 (2014년 이후 소유주가 제3자와 거래가능)	소유주: CANABRAVA AGROPECUARIA LTDA 임차인: 현지법인 (FAZENDA DOALNARA LTDA)
- 용도 또는 사용 현황(소재지 확인)	○ 소유인 : CANABRAVA AGROPECUARIA LTDA ○ 현지법인(FAZENDA DOALNARA LTDA)이 임대한 60,000ha 중 3,000ha를 콩 재배용 영농계획을 수립 중(2010년 9월 파종계획) ○ 3,000ha 제외한 나머지 토지는 미개간 상태임 - 개간비 : 9,000~10,000헤알/ha 자금이 확보되는대로 순차적으로 개간계획 - 소재지: 바이아주 포르모사도 히오 뿌레또시 등록번호 : 202, 136호	현장조사 결과 3,000ha토지는 50% 개간상태임을 확인
- 기 타	○ 2009.10.19 농장인수 후 휴경지를 개간하여 무경운 방법으로 경작준비 - 9월 콩 파종계획	김주철 현장담당
○ 기반시설		
- 개간여부	○ 농장총면적 60,000ha중 당초 50% 개간율을 보인 면적은 3,000ha이었으나 콩, 목화 재배를 하기 위해서는 개간이 반드시 필요한 상황임 0% 개간율 : 미개간토지(나무가 있는 초원상태) 50% 개간율 : 잡초 및 나무토막이 있는 상태 90% 개간율 : 농작물 재배가능	현지조사
- 관개시설(방법)	○ 농장현장에는 농장관리인거주용 관정1개소 - 영농목적용 관개시설은 없음 - 재배기간 동안 주기적으로 강우가 있어 관개시설이 필수사항이 아님	인근 농장주 면담
구 분	확 인 내 용	면담자 등
- 전기시설	○ 농장현장 주거용으로 자체발전기사용	김대수 면담

(공급량,방법,부족 등)	○인근 포장도로와 함께 들어올 계획임	
- 육상도로 시설 및 상태	○농장과 접하고 있는 비포장도로에 곡물수송용 차량 운행이 가능하며, 60km지점에 2차선포장도로가 살바도라항까지 연결되어 육상교통망시설 양호함 -도로이용시 -농장까지의 거리 바레이라스 - 105km (60 miles) 살바로드항구 - 947 km (591 miles) 브라질리아 - 540 km (337 miles) 상파울로 - 1282 km (801 miles)	현장조사 및 이동
- 항구시설 (용량, 시설규모 등)	○살바도르항구 :농장에서 947km (화물적재능력 : 300만톤)	김태환 면담
- 기타 기반시설 등	○사업대상지 범위 안에 농장관리와 장비창고용 건물이 있음	김주철 면담
○ 시설투자현황		면적, 규모, 허가 관계, 설치일정 등
- 저장시설 (현황 및 계획)	○카다브라바 농장인근 자체 사일로 시설(9천톤 규모) 건설계획 - 건조장치 포함 - 추후 농장규모 확대 시 추가 확대검토 ※근교 18km에 전기(36만톤급), 30km에 카길(36만톤급) 있음.	마갈랑 지역 시공업체 의뢰
- 창고시설 (현황 및 계획)	○60×20m 규모 관리건물이 있음 - 농기계보관, 식당, 주거시설, 샤워실 등 ○300평규모 3개동 건설계획 - 농기계창고, 주거용 시설	현지조사
- 가공시설 (현황 및 계획)	○건조시설계획 - 사일로에 저장하기 위한 전처리 가공시설 - 목재로 원료로 사용함(사진첨부) ○인근 곡류저장창고에는 건조시설과 함께 설치되어 있음	현지조사
- 기타시설 (현황 및 계획)	○카다브라바(15만ha 세하도지역)에 15개 농장이 운영 중에 있음	
○ 농기계 및 기기		면적, 규모, 허가 관계, 설치일정 등
- 농기계 보유현황 (종류, 수량, 연식)	○현재 농기계 보유 - 3,000ha 경작을 위한 농기계 구매 사용계획	현재 보유한 장비로는 100ha 가능

□ 현지법인 면담 확인내용

구 분	확 인 내 용	면담자 등
○ 투자법인 관계		
- 현지법인 확인 (설립, 지분 등)	○ 지비루트(주)와 FAZENDA DOALNARA LTDA의 지분율 70:30임 - 2009.11.10 현지법인 파젠다 돌나라 (FAZENDA DOALNARA LTDA) (공동대표: 이광길, 신영주)	
- 법인신고여부		
- 사업추진상태 / 개시년, 현상황 등	○ 2009.10.19 토지임차계약 60,000ha, - 3년간(2009.11.19 ~ 2025.04.30) ○ 2010년 9월까지 3,000ha 100% 개간완료 ○ 2010년 10월 콩 파종계획 - 현재까지 영농준비중이며 실제 영농 추진 상황 없음	현지조사
- 기타 특이사항	○ 사업지가 위치한 세하도는 15만ha이며, 현재 5만ha은 콩 재배중에 있음(일부지역 은 수확단계임) - 현지 적기가 가을로 접어드는 건기에 속 하여 본격적인 영농은 9월 이후 가능	
○ 인력계획		
- 인력보유현황 (인원, 유형, 급여)	○ 상주직원 30명 15가구 거주 - 개발본부장 김주철 - 영농담당 : 김대수, 최황철, 김태환 - 유기농 전문가 : 말수(브라질 현지인)	김주철 면담
- 계절별 고용계획 (노동력 확보 계획)	○ 현지 일일노동자 10명 고용계획 - 일당 30헤알	농장인근 200명규 모 마을이 있음

구 분	확 인 내 용	면담자 등
- 숙련 정도	○ 김주철 : 미국, 키르기즈스탄 해외농장 운영경험 ○ 말수 : 브라질 현지인으로 유기농 전문가 ○ 농사디렉터(농장감독) 현지영농경험자 채용	
- 법률, 제도적 측면	○ 노동법 및 근로기준법 엄격함 ※ 특히 인종차별의 경우 7년 징역	
- 노동조합의 유무 및 수준	○ 농장현장의 노동조합은 없으나, 관련법규 정준수	

- 종교와 근로와의 상관관계	○98%이상이 천주교신자 -일요일 휴무철저	
- 인력 수급의 용이성	○인력수급에는 별도의 어려움 없음 - 농장 20km 마을이 있음 - 돌나라 한농복구회 30명 상시 거주	
- 기 타 (노동인력의 도덕성)	○도덕성양호 (농작물,농기계 절도 사례없음) - 현지인은 친절하며 순박함	인근 농장방문
○ 농기계 및 기기		면적, 규모, 허가 관계, 설치일정 등
- 농기계 구입계획 (종류, 수량)	○ 밭갈이 및 파종을 위한 트랙터, 콤바인 구입계획	
- 구입 추진 단계 (구입처, 단계)	○ 계획단계	
- 기타 기기 현황	○ 트랙터, 트럭 등 일부 보유	
○ 생산계획		
- 작물별 재배면적	○ 2009. 9월 - 2010. 4월(재배기간: 120일) - 2010 콩 3,000ha : 파종9월, 수확 4월 - 3,000ha를 순차적 파종 및 수확	
- 종자/비료/농약 수급방법	○ 종자는 인근 일본인회사에 주문	
- 작물별 생산계획	○ 2011. 4 : 콩 9,000톤 생산계획	
- 작물별 판매계획 (판매처)	○유기농 콩 생산계획이므로 유기농 판매처 가 확보될 경우 유기농 가격으로 브라질, 유럽, 한국으로 우선 판매계획이며 ○우선적으로 대형유통회사 번기, 카길에 판 매계획 - 1주일이내결제 1개월이후 결제를 원하면 이자추가지급	
- 작물별 시비계획 (일정, 횟수, 량 등)	○파종전 토양분석 결과에 의거 전량 기비로 사용 - 3~4회 시비 (석회, 석고, 자체 유기농비료 등)	
- 작물별 농약투여 (일정, 횟수, 량 등)	○유기농친환경제재 : 2~3회정도 - 1회당/ha당 56헤알	
- 작물별 제초 기 타	○무경운농법으로 재배할 계획	
○ 사업운영		

- 세무관계	○연방정부 농업관련 부과세금 - 법인소득세 1.20% - 사회기여금 1.08% - 농산물 생산에 부과되는 2% 세금 면제	
- 관할기관과의 관계	○행정절차준수 및 관련규정 지키면 원만함 ※ 부조리 없음	
- 주민과의 관계	○우호적인 관계임	
- 사회 공헌도 등	○사업추진하면서 참여계획임	
- 기 타	○사회적기반이 형성되어 법률적 제도적 장치가 엄격히 적용되므로 편법은 통하지 않기 때문에 원칙 준수 필요	

□ 종합의견

구 분	확 인 내 용
○ 종합의견	
- 용자사업 부합	○ 농장형으로서 9월 이후 3,000ha 콩 파종예정임 - 3,000ha는 50% 개간 진척율을 보여 자체자금으로 개간을 완료되어야 할 것을 판단되며, - 용자금으로 영농비(비료대,종자대,농약대), 농기계, 사일로(건조시설포함), 농자재창고로 사용계획으로 용자사업과 부합됨.
- 투자비 운영	○신청년도(2010년) 총사업비 44억원 정도 투자 예정 - 용자신청금액을 60%인 30억을 신청 자부담: 생산비, 용자금: 농기계, 사일로, 농자재창고
- 사업의 신뢰성	○9월 농장 영농을 위해 현지직원 상주하여 준비 중 - 현재까지 영농준비중이며 본격적인 영농은 9월 예정 * 3,000ha 개간완료시 곧바로 콩 파종 및 수확 가능
- 해외식량공급 상관성	○옥수수, 밀, 대두 재배예정으로 작물 상관성이 있음 * 돌나라한농복구회를 통하여 현지의 'GAMA'라는 회사를 통해 2008년 9월 10일 브라질 콩40톤(20피트컨테이너 2개, 물류비용 1,700\$, 35일소요)을 국내로 반입 경험

	* 단 유기농 농산물이라는 제한성이 있음
- 사업전망	○브라질 바이아주는 높은 생산량을 가진 지역이며 ○사업지는 브라질의 최고의 콩 생산단지 중 하나로 인근 도시인 마갈랑시는 최근 10년이래 인구 5배 이상 증가한 농업 신도시로 발전하는 등 사업 전망은 높은 편임 - 브라질에 유기농 농산물에 대한 인식이 부족하여 유기농 시장은 발전하지 못한 상태임(유기농과 일반농산물을 구분하고 있지 않음)
- 기타 의견	○사업자는 돌나라한농복구회의 합작회사로 브라질 진출 교두보라 하는 상파울로 라잔다우농장과 바이아주 오아시스 농장이 각각 구입 및 임차에 따른 비용과 개간비, 상주인원을 위한 주거시설 건설 등 추가 부담으로 작용

농장 실사

브라질 수도인 브라질리아에서 소형비행기로 바이아주 바헤리라스 이동, 중서부의 농업극장지대로서 최근 들어 농업분야 증가로 인구가 늘어나고 있으며, 곡물 차량 등 왕래가 잦는 편임. 바이아주의 수도는 살바도로로서 항구도시로 대서양에 위치하고 있고, 현지법인 FAZENDA DOALNARA LTDA가 확보한 농장은 바이아주 가장 동쪽에 위치하여 있으며, 바헤리라스에서 차로 3시간 210km 떨어진 주경계선에 있음.

사업부지는 세하도라는 일명 고원의 중심부에 위치에 있으며, 사업대상 농장으로 가는 도중 농장들이 펼쳐져 있고 곳곳에 저장창고들이 설치되어 있음. 곡물수송이 발달되어 있어 2차선 도로(비포장도로 포함)에는 곡물을 수송하는 차량 이동이 빈번함.

농장에 파견되어 있는 농장 총책임자 김주철 외에 통역관, 영농전문가, 농기계전문가들이 돌나라 한농복구회가 확보한 농장전체의 일을 같이 관리하고 있음. 4월 1일자로 유기농 농업전문가(브라질 현지인)를 채용하여 현지법인이 확보한 6만ha를 순차적으로 유기농 농산물을 생산할 계획으로 있음.

현재는 초기단계로서 돌나라통상 대표인 이광길이 김주철에게 농장 일을 맡기고 있으며 가족(15가정)과 함께 인근마을에 거주하고 있음. 김주철은 돌나라한농복구회가 운영하고 있는 해외농업(미국, 카자흐스탄)에 다수의 경험이 풍부한 편으로 보이며, 실제 유기질 인증 전문으로서 각 나라에서 이 일을 도맡아 오면서 이번 프로젝트에 먼저 선발되었다 함.

<판매계획>

유기농 농산물을 생산하기 때문에 인근 곡물회사(카길,번지)에 판매할 경우 일반 농산물 가격으로 판매되기 때문에 우선 일반 농산물보다 가격 경쟁력이 있는 유럽, 한국으로 판매할 계획으로 가지고 있음. 만약 비상시 반입 명령을 내릴 경우 융자자금 및 자체자금으로 2010년 건설 계획인 사일로(건

조장치 포함)을 저장하여 반입이 가능하겠지만, 일반 농산물보다는 높은 가격으로 반입될 가능성이 높을 것으로 판단됨.

- 일반농산물 대비 브라질은 30%, 유럽 300~400%, 국내 200~300% 비싼 가격으로 판매가 가능함.

<생산 및 유통계획>

사업지가 위치하고 있는 세하도 지역의 총 면적은 15만ha이며, 이미 5만ha는 콩, 면화, 옥수수 등 재배하고 있음. 자비루트(주)의 현지법인 FAZENDA DOALNARA LTDA가 확보한 농장에서 18km 떨어진 번지 곡물회사와 30km 떨어진 카길 곡물회사가 이 지역에서 생산된 곡물의 주 매입처로 유기농 가격이 아닌 일반 농산물로 판매할 경우 카길 및 번지 곡물회사에 언제든지 판매가 가능할 것으로 판단됨(카길 곡물회사 면담). 특히 카길과 번지는 계약형태의 매입과 불계약시에도 농장주가 원한다면 모두 매입하고 있으며, 현금을 1~2일 내, 늦어도 일주일내 에 환불하는 형태를 취하고 있고 자금을 늦게 받고자 하는 농장주에게는 한달 이상이 넘을 경우 이자를 원금에 더해 지급하고 있어 확고한 유통망을 가지고 있는 것으로 판단됨.

사업자가 유기농이 아닌 일반 농산물을 생산할 경우 농장에서 자체적으로 건조·저장시설을 만들 필요를 느끼지 않고, 굳이 건조·저장시설을 만들어 가격경쟁력을 높이하고자 하는 것은 의미가 없어 보임. 그러나 유기농 농산물을 생산하여 부가가치를 더하여 생산, 판매하고자 할 경우 건조·저장시설이 필요한 지역으로 판단됨.

또한 만약 비상시 반입을 명하였을 경우를 가정한다고 해도, 일반업체 중 건조·저장시설 전문업체가 있어 적은 비용으로 저장을 하여 살바도로 항으로 이동할 수 있고 살바도로 항에서 수출에는 큰 문제가 없어 보임.

<결론>

현지조사 결과, 돌나라한농복구회는 각 나라에 분산되어 해외농업을 하고 있는 지역을 축소 또는 정리하여 브라질 농업에 집중하고 있는 듯함. 특히 미국과 카자흐스탄의 농장을 정리한 자금을 우선적으로 상파울로주에 위치

한 라란자우농장에 투입하였으며, 바이아주 세하도 지역의 60,000ha는 우선 임대하는 방식으로 토지를 확보하였음. 3년 이내 임대토지와 인근 토지를 포함한 11만5천ha를 매매해야 하는 계약조건을 체결하였으므로 초기 자금이 상당히 필요할 것으로 판단되며, 소요되는 자금은 한국의 자산을 정리하여 조달할 것으로 판단됨.

또한 신청자는 일반농산물이 아닌 유기농 농산물을 생산하여 판매하는 것을 계획하고 있으며, 이 지역의 농산물 물류시스템(생산-유통-가공) 상으로는 유기농이 아닌 일반 농산물을 생산할 경우 자체 건조·저장시설이 필요하지 않을 것으로 판단되나, 유기농 농산물을 생산·판매하여 부가가치를 높이고자 할 경우 건조·저장시설이 필요할 것으로 판단됨.

융자금은 영농비, 농기계구입비, 농자재창고를 포함하여 유기농 농산물용 사일로(건조시설포함) 설치비로 분석되어 내용상 대부분 영농과 관련된 비용으로서 사용 용도에 부합된다고 판단됨. 하지만 현지에서 시급한 것은 개간 비용과 인건비(주거시설포함) 등 운영비인 것으로 보이며 융자금은 영농과 관련된 포지션을 가지고 있어 투자비 비중이 높은 개간비용이나 토지구입비 등에 소요되는 재원을 조달하는 방안을 강구해야 할 것임.