

해외출장 결과 보고서

「해외농업개발 융자사업 우선대상자 현지실사」를 시행하고
그 결과를 다음과 같이 보고합니다.

2011. 12

출 장 자 : 농업농촌정책연구본부 김용택 선임연구위원

출장지역 : 미국 L.A. Longbeach, Ontario

출장기간 : 2011년 11월 9일(수) ~ 11월 15일(화)(6박 7일)

I. 출장 개요

1. 출장목적 : 해외농업개발 용자사업 우선 대상자 선정에 따른 현지 실사
2. 출장자 : 농업농촌정책연구본부 김용택 선임연구위원
3. 출장기간: 2011년 11월 9일(수) ~ 11월 15일(화)(6박 7일)
4. 출장지 : 미국 LA(Longbeach), Ontario
5. 주요 조사내용
 - 가. 미국의 곡물 물류 시스템 조사
 - 나. 용자지원 우선 대상 업체 공장부지 현지 실사

II. 출장 일정

일 자 (요일)	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용
11.9 (수)	인천 (19:50)	L.A (13:30)	KE011	- 현지 도착 및 업체 담당자 면담
11.10 (목)	LA 체제		TTI	- TTI터미널 및 곡물EL 부지 견학 - 터미널 설계·컨설팅회사(Halcrow) 면담
11.11 (금)	LA 체제		POL	- 롱비치 항만청 방문
11.12 (토)	L.A	Ontario	Scoular EL	- 이동시간 약1.5시간 - 곡물 환적 시설 견학
11.13 (일)	L.A (23:50)		KE012	- 자료 정리, 마무리 회의 - 출국
11.14 (월)	기내 체제			
11.15 (화)		인천 (06:15)		- 인천 도착

Ⅲ. 조사 내용

1. 사업개요

□ 사업명 : 곡물 수출 터미널 개발 사업

□ 사업기간 : 2011~2022년

□ 사업비 : 402억원(전기간 총사업비)

- '12년 계획: 208억원(싸이로 1동, 하역시설 2개, 컨테이너 적입 1개, 철도레인 4개)

□ 신청형태 : 유통형

□ 시설형태

- 시설규모

- 곡물수출터미널(싸이로 1동, 철도하역시설 2개, 컨테이너 적입시설 1개, 차량하역시설 등)을 2012년부터 건설 예정

□ 사업장

- 현지법인 : Hanjin Logistics(한진해운 100%지분 보유 물류 자회사)
- 사업장 : 미국 캘리포니아주 롱비치항 T 부두

□ 사업추진 경위

- '10년 1월~'10년 8월 : 미국 곡물 산업 및 곡물 유통망 실태 조사
- '10년 5월~'10년 12월 : 당사 보유한 경쟁력 확인 및 사업 사내 검토
- '10년 5월~'11년 5월 : 미 항만청, 곡물회사, 철도회사와 사업 진행
- '11년 6월~현재 : 건축계획수립, 시설건축 위한 환경영향평가 실시 중
- '12년 1월~11월 : 곡물 수출 터미널 건축
- '12년 12월 : 운영 개시 예정

□ 취급물량

- 2013년 : 186천톤(옥수수)/139천톤(콩)/139천톤(DDGS : 옥수수주정박)
- 2014년 : 279천톤(옥수수)/210천톤(콩)/210천톤(DDGS : 옥수수주정박)
- 2015년 : 371천톤(옥수수)/279천톤(콩)/279천톤(DDGS : 옥수수주정박)
- 2016년 : 427천톤(옥수수)/321천톤(콩)/321천톤(DDGS : 옥수수주정박)

- 2017년 : 483천톤(옥수수)/362천톤(콩)/362천톤(DDGS : 옥수수주정박)
- 2018년 : 539천톤(옥수수)/405천톤(콩)/405천톤(DDGS : 옥수수주정박)
- 2019년 : 595천톤(옥수수)/446천톤(콩)/446천톤(DDGS : 옥수수주정박)

□ **개발방식** : 곡물수출터미널 설치 후 컨테이너로 해상 운송(국내 및 해외 판매)

□ **원료확보 계획**

- 미국 중견 곡물회사와의 장기 계약 추진 중
 - 미국 중견 곡물회사는 수출 엘리베이터의 사용 니즈 많으며, 특히 컨테이너 환적시설에 관심
- 협상 중인 곡물회사 : Gavilon(미국), Scoular(미국), Marubeni(일본) 등
- 기본 물량(연간 약75만톤, 전체 물량의 약50%)에 대해 장기 계약을 추진 중이며, 이를 통한 안정적인 사업 운영 추진
- 그 외의 물량은 국내 업체(CJ와 협상 중)와 Joint venture를 통해 직접 물량 조달할 계획

□ **판매유통계획**

- 국내
 - 국내곡물유통업체(CJ 등)와 합작하여 국내 유통망 및 실수요자 확보 추진
 - 목표시장 및 규모(2010년 배합사료 생산량 기준)
 - 부산항 경유 : 경남, 경북, 강원 (2백만톤/연)
 - 광양항 경유 : 전남, 전북, 충북 (3백만톤/연)
 - 합작 대상업체의 현재 거래처 연간 수입 물량
 - 경남 56만톤, 경북 21만톤, 전북 84만톤으로, 총 160만톤 수입
 - 2013년 총 유통물량의 40%인 15천톤을 시작으로 2020년 40만톤 국내반입 예정
- 기타 : 전체의 60% 물량은 Gavilon, Scoular, Marubeni 등 미, 일 곡물회사와 제휴를 통해 해외 판매 예정

□ **경제성 및 투자효과**

- 곡물 수출 터미널 건설과 안정적 원료 및 판매처 확보가 된다면 2012년 순이익 15억원이 예상되며, 2017년부터는 73억원 이상의 순이익을 확보

할 것으로 예상

- 기존의 산지 엘리베이터 →강변 엘리베이터 →수출 엘리베이터를 통한 벌크 운송에서 강변 엘리베이터 단계를 생략하고 컨테이너를 이용한 운송으로 물류비 절감 효과 예상
- 중부 산지(네브라스카주)에서 가져온 곡물을 한진의 수출터미널을 이용하여 국내로 수출하는 경우 예상 곡물가격(333\$)은 미국 곡물 수출의 주요 항인 걸프 터미널 기준 시장 가격(340\$)보다 경쟁력이 있음. (2011.10월 기준)

□ 기대효과

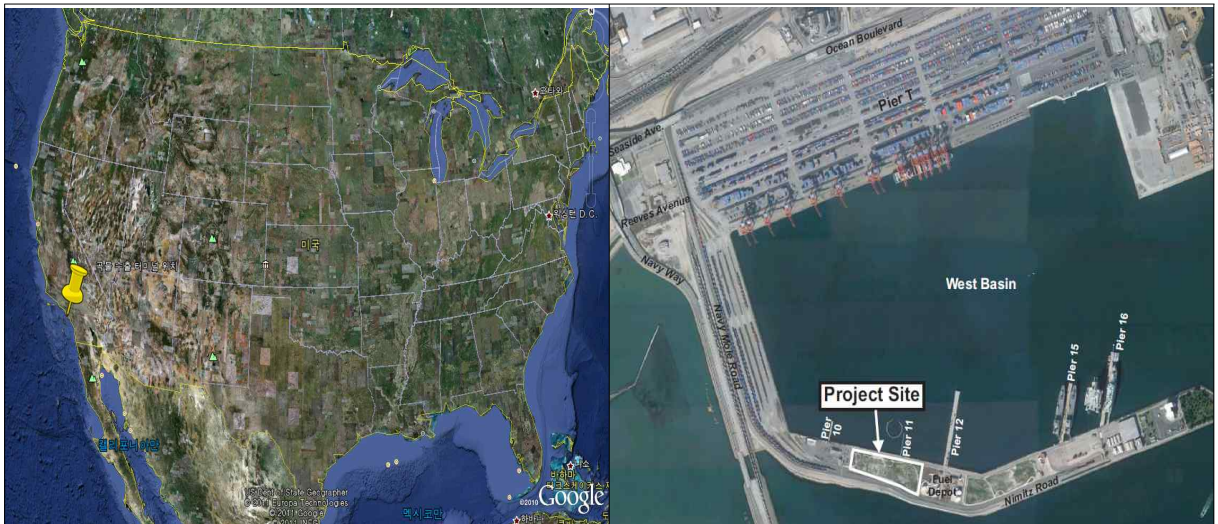
- 식량 수급 비상 시 국내 선적을 우선 진행할 수 있기 때문에 국내 수급 및 가격 안정에 기여할 수 있음
- 곡물 메이저와 같은 일관 곡물조달시스템을 구축하기 위한 Entry Business이며, 다음 단계로 국내 곡물 유통망 확보 및 미 내륙 엘리베이터 확보 추진
- 국내의 중견 곡물 무역업체와 합작하여 국내 판매 전담을 위한 유통망 확보 및 곡물 수입 안정화 도모
- 미국 관련 기대 효과로는 캘리포니아 주 지역 경제 활성화 및 미국 곡물 수출 활성화에 일조

IV. 조사내용

1. 대상업체(한진 로지스틱스) 방문 및 롱비치 항만청 담당자 면담

□ 방문일시 : 11.10(목) 09:00 ~ 14:00, 11.11(금) 10:00 ~ 12:00

□ 소재지 : 미국 캘리포니아 주 롱비치항 T 부두



□ 면담자 : 김종백 한진해운 로지스틱스운영팀장, 정국위 TTI(터미널 운영 자회사) 대표, Jones Halcrow(터미널 설계 컨설팅회사) 담당자, 롱비치항만청 담당자 등

□ 조사내용

1) 지분투자계약 내용

- 투자 회사 : Hanjin Logistics, Inc. (한진해운 100%지분 보유 물류 자회사)
- 운영 회사 : Total Terminals International, LLC (롱비치 항 소재 한진해운 컨테이너 터미널 운영 자회사, 한진해운이 60%지분 보유)

2) 토지임차 현황

- TTI 터미널(현재 한진해운이 사용하고 있는 터미널 부지)
 - 면적 : **153.2ha(378.64acre)**
 - 임대목적 : 컨테이너 해상운송(곡물컨테이너 포함) 및 철도 운영
 - 사용 기간 : 2002년~2026년(25년간)
 - 곡물 수출 터미널 부지 면적 : **4.04ha(10acre)**
 - 곡물 유통형 사업을 본격 추진하기 위하여, 기존 롱비치 항만 당 국으로부터 확보한 부지 이외에 추가 부지에 곡물환적 시설을 건설하기 위하여 환경영향평가 실시 중이며 이후 공시, 공청회 등의 과정을 거쳐 '12년 1월말 승인 및 추가 부지 임차계약이 체결될 것으로 보임.

3) 교통 현황

구 간	이동방법	이동거리 (Km)	소요시간 (일)
미 중서부 농장 -> Grain Export Terminal	철도 (Unit Train)	약 3,000Km	2~3일
Grain Export Terminal -> Port of Long Beach	트럭	5Km	1일

4) 인력 운영

- 노동력 확보여건 : Port of Long Beach의 ILWU* 노동조합에 의
해 운영
- ILWU 임금 수준 : 약 USD60,000/인 (평균)
- 인력의 숙련 정도는 높으나 인건비가 높아서 비용 절감 측면에
서 최대한 설비 자동화를 추진할 예정
 - ILWU: International Longshore and Warehouse Union, 미 항만
노조

5) 기 타

- 노동력
 - 노동력 확보여건 : Port of Long Beach의 ILWU* 노동조합에 의

해 운영

- ILWU 임금 수준 : 약 USD60,000/인 (평균)
- 인력의 숙련 정도는 높으나 인건비가 높아서 비용 절감 측면에서 최대한 설비 자동화를 추진할 예정

* ILWU: International Longshore and Warehouse Union, 미 항만
노조

- 항만에서 국내까지의 운송
 - 해상경로 : Long Beach항 → 부산항 및 아시아 주요 항구
 - 운송방안 : 컨테이너 해상운송(Container Shipping)
 - 기타 : 한진의 공 컨테이너 및 선박 이용하여 운송
- 전력
 - 전력 수급 안정적임

2. Ontario 곡물 환적 시설 방문

□ 방문일시 : 11.12(토), 10:00 ~ 12:00

- 위 치 : 캘리포니아 온타리오(롱비치항에서 약 1.5시간 소요)
- 담당자 : Jon Powell

□ 방문목적

- 미국의 중견 곡물회사인 Scoular에서 운영 중인 곡물 엘리베이터 및 unit train 시설 견학을 통해 실사 대상업체의 향후 사업 내용 파악

□ 방문내용

- 산지 엘리베이터에서 옥수수 등 사료원료가 되는 곡물을 unit train을 통해 운송해 와서 싸이로에 저장하고 다시 타 지역으로 운송하는 곡물 엘리베이터의 역할을 하고 있음.
- 최대 저장용량 25천톤으로 규모는 크지 않으며 주로 내수용 곡

물을 위한 엘리베이터임.

V. 결 론

- 컨테이너 해상 운송 및 철도를 운영하고 있는 자회사 TTI의 터미널과 근처에 인접한 4.04ha의 새로운 부지를 이용하여 1회당 최대 1만톤 운송이 가능한 unit train을 통해 연간 150만톤의 물량의 유통이 가능한 곡물 수출 터미널을 구축하는 대규모 프로젝트라고 할 수 있음
- 대부분의 강변/수출 엘리베이터가 소수의 곡물 메이저회사로 인해 독점되고 있는 현 시점에서 강변 엘리베이터 과정을 생략하고 산지에서 unit train(대규모 철도수송차량)을 통해 수출항으로 바로 운송하고, 벌크선이 아닌 컨테이너(한국에서 수출물품을 싣고 온 공 컨테이너)를 통해 운송 유통망을 활용함으로써 물류비를 줄일 수 있음.
- 또한 곡물가격은 강변 엘리베이터와 수출항(Gulf) 지역으로 갈수록 높은 가격에 거래되는 상황에서 내륙 중서부의 저가의 곡물을 구매하여 철송 및 컨테이너 운송을 함으로써 가격경쟁력을 확보할 수 있음.
- 해당기관인 롱비치 항만청에서도 큰 관심을 가지고 승인 절차를 진행하고 있으며, 곡물 수출 터미널의 설계 컨설팅 회사인 Halcrow(인천국제공항 등 큰 규모의 설계 경험이 풍부한 회사임) 역시 이 프로젝트에 대해 기대와 긍정적인 평가를 하고 있으며 항만청 노조와도 효율적이고 긴밀한 관계를 유지하고 있음
- 강변 엘리베이터를 통하지 않고 산지에서 저가로 수출항에 운송되는 곡물은 컨테이너 운송을 통해 부산항 및 광양항으로 국내 반입될 계획이며 반입 원가는 기존의 걸프만을 경유해 벌크선으

로 오는 곡물보다 톤당 10\$ 이상 저렴할 것으로 추정되며 국내에서 가격 경쟁력이 있을 것으로 보임.

- 총 물량의 50% 이상을 미국 중견 곡물회사(Gavilon, Scoular, Marubeni 등)와의 장기계약을 통해 안정적으로 조달하고 그 외의 물량은 CJ나 농협 등의 국내 사료업체와의 JV(합작)을 통해 전략적인 조달 및 유통, 판매 계획을 수립하고 있으며, 터미널이 완공되는 시기가 1년 정도 남아있으며 곡물 수출 터미널에 대한 관계업체들의 관심이 높은 상황이므로 전략적 추진의 가능성이 높을 것으로 판단됨.
- 위와 같이 사업 추진 여건이 우수하고 사업 추진 의지가 강하여 현 사업계획대로 수출 터미널이 구축된다면 안정적이며 대규모의 곡물 유통 및 국내 도입의 가능성이 매우 높고 당기 순익의 실현이 가능할 것으로 보임.
- 현지 유통 작물인 옥수수, 대두, 옥수수주정박은 해외농업개발사업의 정책 목적에 부합하며, 국내 도입 의지 및 가능성이 높아 융자사업의 취지에 부합하는 것으로 판단됨.