

---

**KSP 아제르바이잔**  
**현지수요조사 및 세부실태조사 결과보고**

---

**2014. 10**

**국제농업개발협력센터**

## 목차

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. 개관 .....                                                             | 1  |
| 가. 출장 개요 .....                                                          | 1  |
| 나. 출장 일정 .....                                                          | 4  |
| 다. 주요 출장 결과 .....                                                       | 4  |
| 2. 주요 논의 내용 .....                                                       | 5  |
| 가. 경제산업부(Ministry of Economy and Industry) Kick-off 회의 .....            | 5  |
| 나. Agroleasing OJSC 방문 .....                                            | 6  |
| 다. 아제르바이잔 국립창업지원기금(National Fund for Entrepreneurship Support) 방문 ..... | 8  |
| 라. 농업부(Ministry of Agriculture) 방문 .....                                | 9  |
| 마. 유럽개발부흥은행 방문 .....                                                    | 10 |
| 바. 아제르바이잔 수출촉진재단 .....                                                  | 11 |
| 사. 주아제르바이잔 대한민국 대사관 .....                                               | 11 |
| 아. 구바 과일유통센터 방문 .....                                                   | 12 |
| 자. 코트라 바쿠 무역관 방문 .....                                                  | 13 |
| 차. 아제르바이잔 농업경제조직연구원 방문 .....                                            | 13 |
| 카. 재정부(Ministry of Finance) 방문 .....                                    | 14 |
| 타. 경제산업부 Wrap-up 회의 .....                                               | 14 |
| 3. 출장 후 진행사항 .....                                                      | 15 |

# 1. 개관

## 가. 출장 개요

- 목적: 1) 사업의 주제 관련 아제르바이잔의 현황 및 주요 정책 파악, 2) 본 사업의 협력 기관인 경제산업부(Ministry of Economy and Industry) 방문 및 향후 단계별 진행과정에 대한 일정 협의 및 협력방안 논의, 3) 정책자문 주제 확정을 위한 논의, 4) 주제별 유관 기관 방문 및 면담을 통한 수요 실태 파악, 5) 현지전문가 면접 및 선발
- 출장자: 허 장(PM, 국제농업개발협력센터 선임연구위원), 어명근(글로벌협력본부 선임연구위원), 송주호(글로벌협력본부 선임연구위원), 김종선(국제농업개발협력센터 부연구위원), 이윤정(국제농업개발협력센터 초청연구위원) \* 사업관리기관으로부터 박수진(한국개발연구원 연구원) 동행
- 출장지: 아제르바이잔(바쿠 및 구바지역)
- 방문기관: 아제르바이잔 경제산업부, 농업부(Ministry of Agriculture), 재정부(Ministry of Finance), 유럽개발부흥은행(EBRD), 국립창업지원기금(Azerbaijan National Fund for Entrepreneurship Support), 농업임대주식회사(Agroleasing OJSC), 농업경제조직연구원, 아제르바이잔 수출촉진재단(AZPROMO), 주아제르바이잔 대한민국 대사관, 코트라 바쿠 무역관
- 출장기간: 2014년 9월 21일(일) ~ 9월 26일(금) (입출국일 포함)

<그림 1> 아제르바이잔 지도



<표 1> 아제르바이잔 일반개황 및 사회 경제지수

|                |         |                                                        |                |                                         |
|----------------|---------|--------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|
| 일반<br>개황       | 면 적     | 86,600km <sup>2</sup> (한반도의 40%)                       | GDP            | 688억불 ( '12)                            |
|                | 수 도     | 바쿠(Baku)                                               | GNI(Atlas, \$) | 579억불 ( '12)                            |
|                | 인 구     | 9,296,000명 ( '12)                                      | 통화단위           | 마나트(Manat, 'AZN' 으로 표기)                 |
|                | 정치체제    | 대통령제(임기5년)                                             | 환 율            | \$1=0.78 AZN( '12)                      |
|                | 종 교     | 회교 95.2%(시아파 75%, 수니파 25%), 러시아 정교 2.5%, 아르메니아 정교 2.3% | 주요자원           | 석유, 천연가스, 철광석, 구리, 금                    |
|                | 언 어     | 아제르바이잔어(공용어), 러시아어                                     | 산업구조 (총GDP 대비) | 농업 6.2%, 제조업 63%, 서비스업 31%( '13)        |
| 사회<br>경제<br>지수 | 부패인식 지수 | 국별순위: 127/177<br>평가: 28/100 ( '13)                     | 인간개발 지수        | 국별 순위: 82/186<br>평가: 높은단계(2/4단계) ( '12) |

<표 2> 아제르바이잔 주요 경제 지표

| 경제지표        | 단위   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   |
|-------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| GDP         | 억 불  | 529    | 648    | 688    | 760    | 871    |
| 1인당 GDP     | 불    | 5,881  | 7,114  | 7,450  | 8,165  | 9,277  |
| 경제성장률       | %    | 5.0    | 0.1    | 2.2    | 3.5    | 5.6    |
| 재정수지/GDP    | %    | 14.0   | 11.3   | 3.0    | -4.9   | -6.9   |
| 소비자물가상승률    | %    | 5.7    | 7.9    | 1.0    | 3.7    | 6.3    |
| 환율(달러당, 연중) | AZN  | 0.80   | 0.79   | 0.78   | 0.79   | 0.78   |
| 경상수지        | 백만 불 | 14,834 | 17,146 | 14,952 | 10,109 | 8,004  |
| 상품수지        | 백만 불 | 19,730 | 24,328 | 22,267 | 22,478 | 20,120 |
| 수 출         | 백만 불 | 26,476 | 34,495 | 32,684 | 34,458 | 32,819 |
| 수 입         | 백만 불 | 6,746  | 10,167 | 10,417 | 11,980 | 12,698 |
| 서비스수지       | 백만 불 | -1,733 | -2,996 | -2,924 | -3,769 | -2,059 |
| 외화보유액       | 백만 불 | 6,409  | 10,274 | 10,690 | ..     | ..     |
| 총외채 잔액      | 백만 불 | 11,017 | 9,967  | 11,493 | 12,761 | 13,571 |
| 단기외채        | 백만 불 | 1,049  | 1,145  | 1,565  | ..     | ..     |
| 총외채 잔액/GDP  | %    | 21.3   | 17.8   | 18.2   | 17.0   | 15.7   |
| 외채상환액/총수출   | %    | 1.5    | 1.4    | 1.6    | 1.6    | 1.7    |

자료: 한국수출입은행 해외경제연구소, 2014 세계국가편람.

주: 2013년 추정치, 2014년 전망치

<표 3> 우리나라의 對 아제르바이잔 ODA 사업현황

| 구 분   | 사업명                         | 총사업비<br>(억원) | 사업기간     |
|-------|-----------------------------|--------------|----------|
| EDCF  | 피르샤기 하수처리장 건립사업             | 471          | ‘12~’ 16 |
|       | 직업훈련센터 건립사업                 | 235          | ‘11~’ 15 |
| KOICA | 교사역량강화 및 교육정보시스템 구축사업       | 67.2         | ‘14~’ 16 |
|       | 나흐치반 국립대학교 교육정보화 지원사업       | 39.6         | ‘13~’ 15 |
|       | 전자정부 교육센터 구축사업              | 41.8         | ‘13~’ 15 |
|       | 쿠르다미르지역 관개 및 배수망 개보수 사업     | 106.4        | ‘14~’ 16 |
|       | 압세론반도 재생수자원 개발중심의 물 관련 복합사업 | 299.9        | ‘10~’ 15 |

<표 4> 우리나라의 對 아제르바이잔 농업분야 ODA 사업 실적

| 사업시행 기관  | 사업 내용(연도)                                                      |
|----------|----------------------------------------------------------------|
| 한국식품연구원  | 농식품 협력기반 연구(2006), 수확 후 관리기술 연수(2007, 2008)                    |
| 한국농어촌공사  | 관개기술 연수(2007)                                                  |
| KOICA    | 등기제도 자문 전문가 파견(2007), 용수 및 관개 타당성조사(2008), 쌀 생산성 증대 기술자문(2011) |
| 농림축산검역본부 | 아시아 식물검역, 축산물 안전관리 세미나 및 초청연수( ‘09~’ 12)                       |

## 나. 출장 일정

| 일자      | 시간          | 내용                          |
|---------|-------------|-----------------------------|
| 9.21(일) | 12:15-18:00 | 인천 출발-이스탄불 경유(TK89)         |
| 9.22(월) | - 01:50     | 바쿠 도착(TK36)                 |
|         | 11:00-13:00 | 경제산업부 방문 및 Kick-off 회의      |
|         | 15:00-16:30 | Agroleasing OJSC 방문         |
|         | 17:00-18:30 | 아제르바이잔 국립창업지원기금 방문          |
| 9.23(화) | 11:00-12:30 | 농업부 방문                      |
|         | 15:00-15:40 | EBRD 방문                     |
|         | 16:00-17:00 | 아제르바이잔 무역투자진흥재단(AZPROMO) 방문 |
|         | 17:20-18:20 | 주아제르바이잔 대한민국 대사관 방문         |
| 9.24(수) | 07:30-12:30 | 구바지역 과일유통센터 방문              |
|         | 14:30-15:30 | 과일 도매시장 방문                  |
|         | 16:00-17:00 | 코트라 바쿠 무역관 방문               |
| 9.25(목) | 09:00-10:30 | 아제르바이잔 농업경제조직연구원 방문         |
|         | 11:00-12:00 | 아제르바이잔 재정부 방문               |
|         | 14:30-15:30 | 경제산업부 Wrap-up 회의            |
|         | 18:45-21:45 | 바쿠 출발-이스탄불 경유(TK335)        |
| 9.26(금) | 00:45-      | 인천으로 출발 (TK0090)            |
|         | - 16:55     | 인천 도착                       |

## 다. 주요 출장 결과

### □ 협력기관 선정

- ‘14 KSP 아제르바이잔 사업의 현지 협력기관(부처)은 경제산업부(Ministry of Economy and Industry)이며, “농산물 수출증대를 위한 지원”이라는 과제의 수행을 위하여 농업부(Ministry of Agriculture), 재정부(Ministry of Finance)등 유관 부처와 관련 정보 및 자료 제공 등 협력할 수 있는 방안을 모색하기로 함.
- 본 사업의 실무진 및 카운터파트는 경제산업부로 정해졌으며 향후 추가세부실태 조사, 초청연수 및 최종보고회 등의 원활한 진행을 위해 적극적으로 협조하기로 하였음.

□ 양해각서(MOU)에 대한 준비 논의

- 주아제르바이잔대한민국 대사관을 방문하여 양국간의 원활한 MOU 체결과 향후 협력관계에 대하여 자문을 구하였음.

□ 현지컨설턴트 선정을 위한 논의

- 현지 컨설턴트를 선정하기 위하여 경제부와 농업부의 소개로 산하의 경제개혁연구원 및 농업경제조직연구원으로부터 컨설턴트 이력서를 받아 검토하였음.
  - 아제르바이잔 농업경제연구원과 사업수행 기관인 한국농촌경제연구원이 기관 간의 TOR을 체결하여 아제르바이잔 농업 전문가와 영어에 능통한 전문가를 활용할 수 있도록 하며, 아제르바이잔어와 영어로 동시에 결과물이 나올 수 있는 방안을 고려하기로 함.

## 2. 주요 논의 내용

### 가. 경제산업부(Ministry of Economy and Industry) Kick-off 회의

- 일시: 9월 22일 (월) 11:00-13:00
- 장소: 경제산업부
- 주요참석자: Elnur Salmanov(자문관), Leyla Suleymanova(자문위원)(이하 국립창업지원기금), Valeh Mirzayev(대표, 아제르바이잔 수출촉진재단) Narima Ismayilova(연구원장) Hazi Eynalov(선임연구위원)(이하 경제개혁과학연구원), Elchin Malikov, Elnur Abbasov, Lala Safaraliyeva, Jamaladdin Guliyev, Kamil Aliyev(이하 경제산업부)

- 먼저 KSP 사업에 대한 전반적인 소개와 아제르바이잔 사업의 배경, 진행과정, 주제 및 사업수행기관인 한국농촌경제연구원에 대한 소개를 시작으로 Kick-off 회의 참석자들에게 사업의 목적 및 기대효과 등 전반적인 이해를 도모하는데 노력하였음.
- 아제르바이잔 측은 국가전략인 아제르바이잔 Vision 2020을 효과적으로 이행하기 위해서는 방향성 수립이 중요하다고 생각하며, 이를 위해 농업분야의 발전 특히 농산품의 생산, 수출 및 유통 분야 발전이 필요함.
  - 아제르바이잔은 현재 비석유 분야에서의 개발을 우선순위에 두고 있음.
  - (경제개혁과학연구원) 경제과학연구원은 금년 10월 2일에 50주년을 맞이함. 농산물 생산의 경우, 유기농 상품과 친환경 농산물 생산에 대한 관심이 많으며 4년전부터 정부에서 많은 지원을 하고 있어 점차 경쟁력을 키워가고 있음. 이에 관한 전략기획

서를 작성중에 있음.

- 수출의 경우, 비교우위에 있는 상품 발굴뿐만 아니라 수출 대상국에 대한 전략 및 접근법에 대한 재검토가 필요함.
- 농산물 수출 분야에서의 한국의 정책경험들을 아제르바이잔에 적용할 수 있을 것이라 생각함.
- 농경연 측은 한국의 경우, 농산품 생산 및 유통과 수출에 대한 정책적인 경험이 많이 있지만 아제르바이잔의 농업 상황과는 다르기 때문에 아제르바이잔에 더 잘 적용하기 위해서는 공동연구가 필요하다고 제안함.
- 또한 아제르바이잔의 세부실태를 명확하게 파악하기 위해서는 최신의 관련 문헌자료가 필요하며, 각 기관에 방문 시 이를 위한 협조를 요청하였음.
- 착수회의에 본 사업 주제와 직접적인 연관이 있는 농업부가 참석하지 않아 주제별 현황과 수요를 조사하기에 다소 제한적이었으나, 방문예정이었던 기관들이 다수 착수회의에 참석하여 사업 설명 및 기관 방문시 요청사항 전달 등이 수월하였음.



## 나. Agroleasing OJSC 방문

- 일시: 9월 22일 (월) 15:00-16:30
- 장소: Agroleasing OJSC
- 주요참석자: Elshman Mammadov, Aydin Aziziov(이상 Agroleasing OJSC 부소장 겸 소장대행)

- Agroleasing OJSC는 100% 국가가 주식을 소유하고 있는 주식회사이며 2004년 10월 23일 대통령령으로 만들어진 기관으로 농업분야의 기술 발전을 위한 여러 활동을 하고 있음.
- 트랙터, 콤팩트 등 영농 기계화를 지원을 위해 농민 대상의 저리대출 및 보조금 사업

- 지원 : 기계구이자금의 20%를 선납하면 국가가 40%를 보조함(2014. 8부터 시행)
- 정부의 70% 보조 지원을 통한 비료판매 사업 : 즉 구입자는 30%만 지불하면 됨(이전에는 50%를 지불하였음).
  - 가축수입 시 농민들 지원 사업 : 구입자가 25%를 내고 나머지 중 25%는 3년이내에 납입하면 국가가 나머지 50%를 보조함.
  - 냉난방시설 및 우유 가공시설 등 설비 지원 사업 : 10%를 내고 나머지는 1년 거치 9년 분할상환(이자율 4%)
- ☞ 즉, 민간부문에서 농업 자재와 설비를 고가로 임대, 구입하는 비용을 국가가 예산으로 지원하는 역할을 담당함.
- 현재 Agroleasing OJSC는 기계화 지원뿐만 아니라 55개의 지역에서 지역사무소를 설립하여 기술서비스, 농업기술지도, 기술컨설팅 등을 제공하고 있음.
- 본부인력 90~100명, 지역사무소 500~600명
  - 농민들에게 해외로부터의 새로운 장비나 신기술 정보를 제공, 전수하고 시장에 대한 정보들을 제공하는 역할이 점차 중요해지고 있음.
  - 향후 아제르바이잔 대학과 기술협력 및 공동연구 등을 추진하려고 계획 중임. 한국과 연계를 희망함.
  - 또한 인터넷을 사용하여 기관에서 이루어지고 있는 사업의 정보 및 과정, 진행절차 등을 공개하여 정보에 대한 접근성을 높이고 있음.
- 농민 신청시 전문가가 이를 검토하고 구매한 뒤 제공함.
- 검토는 가령 비료의 경우 환경영향의 검토, 농장 규모 등을 고려하여 심사함.
- 하지만 사업의 효과에 대한 정확한 비교분석 데이터가 부족하며 통계청의 기본적인 정보에만 의지하고 있어 농가의 경영비, 소득, 기술, 생산성 등 변수에 대한 정확한 분석이 없는 상태임.
- ☞ 농업 신제품 개발, 종자개발 등의 기능은 수행하지 않고, 기계, 자재공급 및 종축 등 지역여건에 부합하는지를 확인하고 도입하는 기능을 수행함.



## 다. 아제르바이잔 국립창업지원기금(National Fund for Entrepreneurship Support) 방문

- 일시: 9월 22일 (월) 17:00-18:30
- 장소: 아제르바이잔 국립창업지원기금
- 주요참석자: Elnur Salmanov, Leyla Suleymanova

- 아제르바이잔 국립창업지원기금은 1992년 창립되었으며, 경제산업부 소속기관임.
- 핵심적인 기능은 창업자들에게 창업시 필요한 ①정보나 기술을 제공하며 ②낮은 이자로 창업에 필요한 재정을 지원(soft loan to entrepreneurs)하는 것임.
  - 6% 이자율로 시중금리 17~18%에 비해 매우 낮음(6% 중 5%는 은행에 지급, 1%는 국가에 납부).
- 이를 통해 지역에 투자하는 환경을 조성하는 지역개발의 효과도 목적으로 하고 있음.
  - 지역 창업, 지역 인력 고용 등(10만 이상의 새로운 일자리를 만듦)
- 신청서(business plan) 접수시 25일 안에 신용과 사업성을 평가하여(은행이 1차 심사) 결정하며 온라인으로도 신청이 가능함. 신청자격에 농민만 된다는 자격제한은 없음.
- 현재 기금은 온실단지, 농산물 유통센터, 곡물저장 및 가공시설, 축산물 물류센터 등을 설립하여 농업분야에서의 생산성과 수출 증대, 고용 창출 등을 도모하고 있음.
  - 현재 전체의 67%는 농업부문에 지원되고 있는 상태임.
    - . 현재까지 15억 달러(USD)가 23,000명에 지원되었음. 2013년엔 3억 4,000만 달러, 2014년엔 3억 5,000만 달러로 예상됨.
  - 이 기관은 현재 유통센터(logistic center) 설립에서의 지원을 확대하고 있는데 이는 수출을 증가시키기 위해서 필요한 시설이기 때문임.
    - . 현재까지 46개 유통센터를 만들었는데(센터당 1톤~70톤의 수용용량) 향후 더 늘려서 전체 수요의 80~85%를 충족시키고자 함.
  - ☞ 유통센터라고 하지만 과일, 채소, 육류에 대한 저장 창고로서의 기능과 선별, 포장 등을 주로 담당하고 있음.
  - ☞ 하지만 이들 유통센터는 소농 등 농민이나 협동조합보다는 일반 사업자들이 소유, 운영하고 있음.
  - ☞ 또한 아제르바이잔에서는 생산자와 판매자들이 분리되어 있으며, 이러한 시설은 주로 생산자가 아닌 일반 상인들이 운영하고 있음.
- 한국의 경우는 소득을 올리기 위해서 농가들이 함께 협력하여 생산 및 보관, 유통, 수출을 하는 경우가 있는데 이러한 경험을 고려해볼 수 있으며, 물류센터를 통한 영세소

농의 조직화, 규모화 및 브랜드화 가능성을 검토해야 한다고 제안하였음.

- 별도 입수자료 참조 : “Agro Park” 조성사례 등



## 라. 농업부(Ministry of Agriculture) 방문

- 일시: 9월 23일 (화) 11:00- 12:30
- 장소: 농업부 회의실
- 주요참석자: Abbas Allahverdyev(국가농업신용처 국장), Sadiz Salahov(농업경제조직연구원 장), Zaur Aliyev(부국장), Ramil Huseyen(농업경제조직연구원 연구위원)

- 국가농업신용처(State Agency on Agricultural Credits)의 역할
  - 농업분야에 대한 대출, IFAD나 세계은행 등 국제기관과의 협조 업무를 담당함.
  - 이를 통해 농지에 대한 집약적(intensive), 조방적(extensive) 개발을 수행하여 240만 ha의 농지 및 170만 ha의 농경지를 개발함. 이외에도 관개 등 농지의 효율적 사용을 위한 사업을 시행함. 대형저수지 개발 등을 추진하고 있음.
  - 세계은행과는 현재까지 4개의 사업을 완료하였고 현재 5번째 사업을 시행하고 있음.
  - . 세계은행과의 첫 사업은 농업개혁(Agricultural Reform)에 관한 것이었음. 그 뒤 재정시스템 개선, 신용협동조합(Credit Cooperative) 구성, 가축분뇨 처리, 농업교육 지원 등이 있었음.
  - . 이제 농업경쟁력 제고를 위한 사업을 추진하려고 함.
  - 총 5,370만 마나트(세계은행 3,050만 마나트, 나머지 아제르바이잔 부담) 규모의 지역 개발 시범사업이 진행 중임. 향후 성과에 따라 다른 지역에도 적용할 계획임.
  - 향후에는 차(tea) 생산, 가공 등에 대한 새로운 기술 및 시설 투자가 필요함.
- 아제르바이잔은 현재 농촌지역과 지방을 개발하여 일자리를 창출하려는 국가계획을 수립하였으며, Vision 2020과 State Programme 2008-2015 등 개발전략서에도 농산물

- 수출 및 농업발전을 중요하게 여기고 있어 농업잠재력이 크다고 볼 수 있음.
- 아제르바이잔은 세계 11개 기후대 중 9개의 기후대를 가지고 있으며 평야, 산맥 등 다양한 사용가능한 형태의 농지를 보유하고 있어 그 잠재력이 높음.
  - 이는 구소련 지역 중 어느 지역에서도 볼 수 없는 특이한 점임. 남부지역의 과일, 채소는 구소련 시절 공급량이 충분하였음.
- 대통령은 비석유 부문을 강조하고 있고 특히 비석유 부문 중 가장 중요한 것은 농업분야임을 강조함.
- 농업분야 개발전략은 그 관련 법령이 제정될 예정이며 현재 대통령 승인을 기다리고 있음. 12월에는 나올 것으로 보임.
  - 소농의 생산성 제고와 시장 접근성, 즉 상품성 제고가 중요한데 이를 위해 소비자까지 전달되는 유통체계가 중요함.
  - 유럽 등 해외시장 진출방법, 유통단지 건립 등의 내용이 있을 것이며, 규모의 확장 및 기술 적용 방법에서의 한국의 경험이 매우 중요한 역할을 하게 될 것임.
- 농산물 수출을 증대하기 위해서는 농업기술 발전이 필요하며 농업분야 R&D 정책과 예산에 관한 통계를 정리하며 해외시장 소비자들의 패턴을 분석하는 것이 중요함.

#### 마. 유럽개발부흥은행 방문

- 일시: 9월 23일 (화) 15:00-15:40
- 장소: 유럽개발부흥은행
- 주요참석자: Neil McKain(지역사무소장)

- EBRD는 아제르바이잔에서 석유 및 가스분야에 가장 큰 투자기구이며 9개의 지방 점포를 가지고 있음.
- 현재 유럽개발부흥은행은 비석유분야의 개발을 위해서 식품포장 산업을 지원하고 있음. 또한 유통분야의 발전에 있어 필요한 도로 등 인프라 구축을 지원하는 사업을 진행하고 있음.
- 아제르바이잔 농산품 유통분야 발전을 위해서 가치사슬에 대한 financing을 고려할 수 있음.
  - 중부의 토양은 비옥하여 농지로의 활용 잠재력이 높음.
  - 소농에 대한 투자가 이루어지지 않았음.
- KSP 사업의 원활한 진행을 위해서는 정부뿐만 아니라 중앙은행과 협력하는 방안도 생각해볼 수 있음.

- 아제르바이잔의 부패문제가 심각함.
- 그루지아, 터키 등에서 많이 수입하고 있는데 수입대체가 중요한 과제임.

## 바. 아제르바이잔 수출촉진재단

- 일시: 9월 23일 (화) 16:00-17:00
- 장소: 아제르바이잔 수출촉진재단
- 주요참석자: Rufat Mammadov(소장), Valeh Mirzayev(카자흐스탄 알마티 지역사무소 대표)

- 아제르바이잔 수출촉진재단은 2003년 설립되어 비석유부문의 외국인 직접투자와 비석유부문 생산물의 수출을 지원하는 기구임.
- 4개의 핵심사업(pillars) : ①국가홍보(country promotion)를 위해 각종 이벤트, 로드쇼, 전시회, 포럼 등 개최, ②시장조사(market research), 즉 주요시장과 생산물(priority markets and products)에 대한 조사와 소비자 수요, 수입국의 수입관련 제도, 법령 등 연구(가령 아제르바이잔의 와인은 현재 15개 생산업체가 있는데 일본으로의 수출을 추진중이며 미국에는 지역사무소를 개설하였고, 한국과도 1개회사가 수출을 추진하고 있음), ③바이어 물색을 지원하고 매치메이킹(match making)(비즈니스 포럼은 연간 40차례 개최), ④수출확대, 투자환경 조성, 관료적 절차 등 개선을 위한 정책적 방안 수립 등
- 현 아제르바이잔의 농산품 수출 촉진을 위해서 불필요한 규제(red tape)에 대한 정책적 분석이 필요하며, 다른 나라들의 시장진출에 대한 정보도 필요함.
- 아제르바이잔 물류는 카스피해의 항구와 바쿠공항 및 고속도로, 또한 그루지야를 통한 흑해와 이란을 통한 아라비아해 등을 거쳐 여러 주변국들로의 접근이 가능함.
- 농산품의 경우, 러시아와 유럽국가들로부터 수입 수요가 늘고 있는 추세로 이러한 인프라를 잘 활용할 수 있으며, 더 나아가기 위해서는 인프라 확장도 필요하다고 생각함.

## 사. 주아제르바이잔 대한민국 대사관

- 일시: 9월 23일 (화)17:20-18:20
- 장소: 주아제르바이잔 대한민국 대사관
- 주요참석자: 최석인 대사, 위준석 일등서기관

- 아제르바이잔은 농업잠재력이 큰 나라이며, 과일과 야채 등의 농산품과 양고기 등 육

류의 품질이 좋은 편임. 비석유부문의 수출에서는 농산품이 가장 경쟁력 있는 분야임.

- 향후 MOU체결을 어떠한 컨택포인트를 이용해 진행하여야 하는지에 대하여 자문을 구하였고 향후 한국에서 초청연수 진행시 비자 문제 협조 등을 요청하였음.

#### 아. 구바 과일유통센터 방문

○ 일시: 9월 24일 (수) 07:30-12:30

○ 장소: 구바지역 과일유통센터

- 이 센터에서는 사과, 배, 앵두 등 구바 지역에서 생산된 과일과 이 센터를 소유하고 있는 기업이 다른 지역에서 채배한 농산품을 함께 저장하고 있음.
- 농산품 이동 방식, 저장 방식, 냉방 시설 등에 대한 질의응답을 진행하였으며, 사과 채배지를 직접 방문하여 농약, 비료, 농기계 사용 등에 대한 정보를 교환하였음.



## 자. 코트라 바쿠 무역관 방문

- 일시: 9월 24일 (수) 07:30-12:30
- 장소: 코트라 바쿠 무역관
- 주요참석자:

- 아제르바이잔은 석류의 품질이 세계에서 가장 좋으며 그 외에도 과일의 품질이 좋아 과즙, 주스 등의 가공식품에 경쟁력이 있으며 수출 잠재력이 큼.
- 비석유분야 외 산업에서의 수출은 거의 없다고 할 수 있으나 농업부문이 가장 잠재력이 있음.
- 수출과 수입 및 투자에 대한 통계 확보가 가장 중요하지만 이러한 자료들을 얻는 데에 어려움이 있으며, 자료가 업데이트 되어 있지 않은 경우가 많기 때문에 최신의 자료를 수집할 수 있는 방법을 고려해보아야 함.
- 아제르바이잔은 해외 민간기업 및 공공부문에서의 투자와 ODA 사업 등에 대하여 제도적인 제약은 없지만 우호적인 분위기는 아니기 때문에 사업 진행함에 있어 어려움이 있을 수도 있음.

## 차. 아제르바이잔 농업경제조직연구원 방문

- 일시: 9월 24일 (수) 07:30-12:30
- 장소: 아제르바이잔 농업경제조직연구원
- 주요참석자: Dr. Sadig V. Salahov(원장), Ramil Huseyen(연구위원) 등 연구원 직원 다수

- 농업경제조직연구원은 52년의 역사를 가지고 있고 50주년 때에는 미국과 함께 컨퍼런스를 개최하였음.
  - 114명의 직원 중 연구직 52명(나머지는 연구지원), 박사 9명, 석사 등 27명임. \* 현재 국장급 1명이 한국에서 연수중임.
  - 석사, 박사 등 학위를 수여하기도 하며, 현재 40명 정도가 학위를 위한 연구를 수행하고 있음.
  - FAO 등과 함께 국가정책 결정에 관련된 문제점 분석과 건의 등 연구를 수행함.
- 사업수행기관인 한국농촌경제연구원과 유사한 기능을 수행하고 있는 기관으로 농업발전에서의 애로사항을 분석하여 정부의 정책에 반영할 수 있도록 연구하고 있음.
- 한국의 경우, 소농의 생산성을 증대시키기 위한 노력을 많이 하고 있으며 소규모 농가들이 경쟁력을 갖고 있는데 이러한 경험들이 아제르바이잔에게 많은 도움을 줄 것이

라고 생각함.

- 특히 한국은 소규모 농가들 간의 협동체계가 잘 구축되어 있음(아제르바이잔 측에서 다음 추가 세부실태조사시 이에 대한 간단한 발표를 해주기를 요청함).
- 아제르바이잔은 현재 국내시장을 관리하기 어려운 상황이며, 아직은 시장가격 결정을 위해 국가가 큰 역할을 못하고 있음. 또한 유통 분야의 발전을 위해 3년 동안 지원을 하고 있지만 그 결과도 아직 미미함.
- KSP 사업의 결과가 아제르바이잔 농업체계 발전에 많은 도움을 줄 것이라 기대
- 공동연구를 위해서 각 주제별 전문가와 영어에 능통한 전문가로 팀을 이루어 현지 컨설턴트를 추천할 예정이며, 이를 잘 활용하여 영어와 아제르바이잔어로 결과물이 나오는 방안도 고려해보기로 함.

#### 카. 재정부(Ministry of Finance) 방문

- 일시: 9월 24일 (수) 07:30-12:30
- 장소: 재정부 경제구역금융국 국장실
- 주요참석자: Mazahir Atakhan oglu Agazada(국장)

- KSP 사업의 목적 및 일반적인 사이클, 아제르바이잔 KSP 사업의 주제 등에 대해 간략하게 소개함.
- 현재 아제르바이잔은 농지가 개혁된 상태이고 농업 기관들은 민영화되었음. 소련이 붕괴된 후 90년대 초 농업분야에 많은 문제점이 있었지만 문제 해결을 위해 정부가 노력해오고 있음.
- 농산물 재배 시 정부가 농민들을 지원하고 있는데 곡식이나 쌀을 재배할 시에 국가가 추가적으로 지원하고 있음.
- Agroleasing을 통해 농기계, 가축, 종자 등 구입시 지원하며, 비료 구매 시에는 50% 정도 정부가 보조해주고 있음. 이밖에 양묘 등 활동에도 지원함. 농업신용처를 통한 대출도 있음.
- 농업분야 예산 감소하였음.
- 농업은행은 별도로 없으며, 구소련 시절에 있었던 은행(Capital Bank)은 민영화되었음. 그러나 중앙은행이 현재 농업은행을 설립하고자 시도중에 있음.
- 한국의 경우 각 부처로부터 재정계획을 받아 재정부가 중기(5년) 재정계획을 수립하는데 아제르바이잔의 경우는 3년간의 계획을 수립하고 있으며, 농업부를 위한 별도의 재정계획은 존재하지 않음.

- 농업에 대한 2015년 예산 비중은 작년도에 비해 줄었는데 이는 “바쿠 2015” 유럽 게임 개최를 위해 각 부처의 예산을 전체적으로 줄인 것이기 때문임.

## 타. 경제산업부 Wrap-up 회의

- |                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 일시: 9월 25일 (목) 14:30-15:30</li> <li>○ 장소: 경제산업부</li> <li>○ 주요참석자: Kamil Aliyev</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

- 출장기간 기간 동안의 일정에 대한 피드백을 진행하였고, 향후 일정에 대해 논의함.
  - 특히 2월 말에서 3월 초에 개최되는 최종보고회의 경우, 관련 부처의 장, 차관급의 인사와 국제기구, 각국 대사관 및 유관기관들을 초청하여 본 사업의 결과가 잘 전파될 수 있도록 도모해야 함.
- 원활한 사업 진행과 과제 수행을 위해서 경제산업부 뿐만 아니라 농업부와 농업경제조직연구원과의 협력이 중요하기 때문에 카운터파트의 역할이 중요함을 강조함.
- 추천된 현지 컨설턴트들의 이력서를 검토하고 본 사업과 아제르바이잔에 큰 도움을 줄 수 있도록 현지 컨설턴트 활용 방안을 모색하기로 함.

## 3. 출장 후 진행사항

### ☐ 현지 컨설턴트 계약 진행

- 현지 컨설턴트를 선정하기 위하여 경제산업부 및 농업부(Ministry of Agriculture) 산하 농업경제조직연구원(Institute of Economics and Organization of Agriculture)으로부터 현지 전문가들의 이력서를 받아 검토하였음.
- 아제르바이잔 농업경제조직연구원 측의 요청과 KDI 측의 승인에 따라 사업수행기관인 한국농촌경제연구원이 농업경제조직연구원과의 기관 간의 연구계획서(TOR)를 체결하는 것으로 추진 중임.

### ☐ 향후 일정

- 1차 점검회의 실시: 10월 초
- 추가 세부실태조사 실시: 12월 15일 ~ 20일 예정
- 중간보고회 및 역량강화 연수: 2015년 1월 12일 ~ 21일 (잠정)